

Voorstel invoeren Ledenraad voor de NBB

1 Inleiding

Het Bondsbestuur brengt u hierbij op de hoogte van een belangrijke ontwikkeling betreffende de governance-structuur van de Nederlandse Bridge Bond. Na uitgebreid onderzoek en overleg stellen wij voor om de huidige Algemene Ledenvergadering (ALV) op termijn te vervangen door een Ledenraad.

We zijn voornemens dit in stemming brengen op de ALV van 2025 in november. Dit betekent dat we de ALV vragen om het mandaat een breed implementatie team samen te stellen met als opdracht te onderzoeken hoe een Ledenraad voor de NBB eruit zou moeten zien, wat haar belangrijkste taken en bevoegdheden zouden moeten zijn en hoe ze zo goed mogelijk kan functioneren. Dit moet dan leiden tot een definitieve stemming over invoering op de ALV van 2026.

Dit voorstel is ontwikkeld en uitgebreid besproken binnen het kernteam van de Governance Review, bestaande uit vertegenwoordigers van het Bondsbestuur, districten, clubs, het bondsbureau en de Adviesraad. Binnen dit kernteam bestaat consensus dat de invoering van een Ledenraad de juiste stap richting de toekomst is voor onze organisatie. Deze conclusie is ook gedeeld en besproken met de Adviesraad en tijdens een recent overleg met onze districtsvoorzitters, beide met positieve reacties.

2 Rationale voor invoering van een Ledenraad

2.1 Huidige situatie

Het hoogste orgaan binnen de NBB is momenteel de ALV. Deze wordt jaarlijks georganiseerd, alle clubs (> 800) worden uitgenodigd en hebben stemrecht. Tevens zijn er een aantal andere genodigden (zoals bijvoorbeeld ereleden) die aan de discussie mogen deelnemen maar geen stemrecht hebben. We zien de volgende uitdagingen met dit model:

- De ALV is een heel groot en log orgaan waaraan de leden slechts in beperkte mate deelnemen. Jaarlijks wordt ongeveer 15% van het mogelijke aantal stemmen (waarvan een substantieel aantal door volmacht) uitgebracht. We denken dat hierdoor een grote afstand en beperkte betrokkenheid bestaat tussen veel van onze clubs en de landelijke besluitvorming.
- Het organiseren van de ALV is tijdrovend en kostbaar, in de praktijk wordt de ALV daarom 1x per jaar georganiseerd.
- Het is voor de leden van de ALV lastig om maatschappelijke ontwikkelingen die een impact hebben op de BridgeBond en haar toekomstvisie (zoals digitalisering, AI, druk op subsidies en individualisering) nauwgezet te volgen.

2.2 Gewenste situatie

De voorgestelde overgang naar een Ledenraad wordt gemotiveerd door verschillende overwegingen, die aansluiten bij governance-ontwikkelingen bij andere sportbonden:

- **Effectiviteit en slagvaardigheid:** Een compact orgaan van ongeveer 25 leden kan veel sneller en efficiënter beslissingen nemen dan de huidige grote ALV. Dit sluit aan bij de

governance-ontwikkelingen die andere sportbonden hebben doorgemaakt, waarbij veel organisaties vergelijkbare transitie hebben gemaakt met positieve resultaten.

- **Betere vertegenwoordiging:** De Ledenraad brengt de besluitvorming dichterbij de leden door regionale en expertise-gebaseerde vertegenwoordiging.
- **Modernisering van de organisatiestructuur:** De huidige structuur dateert uit een tijd waarin de uitdagingen voor onze bond anders waren. Om onze doelen in de BridgeAgenda 2032 en het Beleidsplan zo snel mogelijk te realiseren hebben we meer slagvaardigheid en specifieke deskundigheid op een aantal terreinen nodig.

3 Voorgestelde dimensies van de Ledenraad

De Ledenraad zou bestaan uit ongeveer 25 leden met de volgende samenstelling:

- Regionaal gekozen vertegenwoordigers (2 per regio)
- Experts op specifieke gebieden (juridisch, automatisering, digitale marketing, etc.)
- Vertegenwoordiging vanuit de atletencommissie
- Integratie van de rol van de huidige adviesraad

De werking houdt in dat de Ledenraad betrokkenheid heeft bij strategische beslissingen, directe communicatiekanalen heeft met regio's en verenigingen, en focus heeft op transparantie en samenwerking.

4 Risicomanagement

We zijn ons bewust van potentiële risico's die gepaard gaan met deze verandering. De werkgroep heeft daarom mitigatiemaatregelen geïdentificeerd:

- **Verminderde betrokkenheid van leden** wordt tegengegaan door regelmatige communicatie en consultatie met de achterban
- **Concentratie van macht bij een kleinere groep** wordt gemitigeerd door transparante procedures met maximale termijnen en diverse samenstelling van de ledenraad

5 Voorgestelde vervolgstappen

Het Bondsbestuur stelt voor om tijdens de ALV van november 2025 te stemmen over het verder onderzoeken van de invoering van een Ledenraad. Dit zal gebeuren via een implementatieteam bestaande uit mensen vanuit alle geledingen van de NBB (bestuur, bondsbureau, districten, clubs en adviesraad).

Dit implementatieteam krijgt de opdracht om:

- De taken en verantwoordelijkheden, precieze samenstelling en benoemingprocedure van de Ledenraad uit te werken
- Een gedetailleerd transitieplan op te stellen
- Concrete voorstellen voor te bereiden voor de ALV 2026

Tijdens de ALV 2026 zal over het voorstel van het implementatieteam gestemd worden, waarna indien deze positief uitvalt, in 2027 tot implementatie zal worden overgegaan.